



新



文



化

NO.008

時事評論

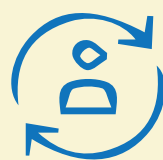
假新聞的威力：以美國為例
談「文化經濟」永續意涵
文創產業的現況與展望
有效運用資源 追求產業創新與數位轉型

內外調和

展現台灣競爭力

國際觀點

新南向政策，台灣應更重視印度
新南向政策與印泰戰略的連結
創新外交作為 落實新南向政策
「跨太平洋夥伴全面進展協定」的政經分析
信心營造 共創泰美好
泰生觀點：台生要走出去 開創南向新局面



新文化教室活動紀實

精彩課程內容等你來發掘！

特別企劃—— 議員服務處助理的一天

議員很忙，服務處助理也很忙！
助理的工作秘辛看這裡！



目錄 contents



內外調和展現台灣競爭力 P4-P7



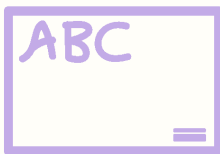
時事評論 P8-P11



國際觀點 P12 -P19



好朋友的近況 P20-P23



新文化教室 P24-P34



議員服務處助理的一天 P35-P38

展望台日關係 積極尋求加入CPTPP

創辦人
founder 有約

新文化基金會創辦人/謝長廷

我在三月九日應日本「壺中の会」創立者江口克彥先生和會長春田直人先生的邀請，赴名古屋演講。聽眾多數是企業經營者，發問很踴躍，其中會員特別捐贈花蓮救災款三十萬円，再次見證台日之間的友好互助關係。

近年來，台灣與日本在經貿、觀光、文化等往來非常密切，每年超過600萬人次互訪。舉例來說，根據日本「全國教育旅行研究協會」所作調查，因為台灣氣候、治安良好、人民親切，讓日本的家長感到放心，過去10年間日本高中生前往台灣進行修學旅行的人數增加12倍，2016年度計有262校、4萬1878名日本高中生訪問台灣。不管學校數或學生人數，台灣都超越美國成為最多修學旅行的國家。

台灣雖身為對日友好的鄰國，但卻受限於當初匆匆斷交，沒有類似「台灣關係法」的架構，以致台灣在日只能用民間身分行動，相當吃虧。然而短期內也很難用國會推動台灣關係法的日本版，所以只能用堆積木的方式，增加台日友好關係的「制度化、穩定化」。另外，為了台日的共存共榮，希望日本官方與民間發揮影響力幫助台灣加入由日本主導的「跨太平洋夥伴全面進展協定」(CPTPP)，同時也希望把民間的友好提升為兩國戰略安全的信賴關係；我們首先可以做的就是提高官員互訪的層級，相信這也有助於日本在東亞的國家安全。在防災、環保、醫療、公共衛生、空氣汙染等超越政治的人道議題上，台日間應該有更多的互助。像今年2月6日花蓮地震，許多日本人都即時送上關心與援助，讓我們感受到許多的溫暖，也越來越體現台日的「命運共同體」是世界區域和平的模範。

近期對於台灣有意加入CPTPP，日本政府各界表態支持台灣，其中官房長官菅義偉也表示歡迎，強調將提供必要的情報給台灣，這對台灣而言意義重大。我們可藉由與日本的友好關係，積極尋求透過CPTPP融入區域經濟整合。當然我也在第一線關注並反應日本對我國解禁核災食品的態度。目前世界各國已逐步解除或放寬日本食品進口管制，如加拿大、澳洲已完全解除管制，美國與歐盟則是放寬管制，全面禁止進口福島以外鄰近各縣市日本食品的僅剩台灣與中國。若用科學方法可以排除食品安全的疑慮，那我們就不應流於意識形態上的為反對而反對。相信我國政府將努力排除人民對「核食」的疑慮，在相關配套措施上做努力。



■ 駐日代表謝長廷赴名古屋演講「台日關係的展望和對日本的期待」。來源：謝長廷臉書。

蔡英文總統先前表示要展現最大企圖心參與CPTPP，強調「臺灣要走出去」。作為台灣駐日代表，我將持續不斷積極深耕日本，與日本官方、民間交流，推廣台灣各方面經貿、文化、觀光旅遊，逐漸提升雙方的合作關係，為簽署經貿等相關協定累積動能。台灣和日本應有更多良性互動，有爭議事件就坐下來理性溝通達成協議，維持「善的循環」才能在互信互賴的基礎上，構築共生的美好願景。歡迎大家關注我的臉書，留言關於台日交流方面的建議或關注台北駐日經濟文化代表處網站。謝謝大家！

主題

Thematic
column

專欄

內外調和

展現台灣競爭力

D

TA

英



新派革新

主題

Thematic column 專欄

台灣在2017年經濟成長率為2.6%，全年外銷訂單額度則達4928億美元，年增11%，創下歷史新高；全年出口值達3174億美元，年增13%，亦是歷年次高；股市的表現更是不俗，已經站上近28年來的高點。這顯示了台灣去年度在經濟發展上有所進步，且已有所突破，政府拚經濟的努力看到實質的成果。不過面臨通貨膨脹的未來趨勢，政府是否能夠顧及人民感受妥善因應，則考驗著執政者的智慧與執行力。

事實上，賴清德就任行政院長以來，很清楚檯面上的亮麗數字只是參考，而且面臨少子化、全球化等挑戰，他都不遺餘力處理。在對內方針，他一方面推動加薪3%、稅改、

勞基法修正等政策，積極翻轉低薪現況、平衡勞資關係；另一方面則努力改善國內企業體質、推動產業轉型，提升產業發展競爭力。而軍公教的年金改革，更是過去執政者連碰都不敢碰的議題；但林前院長大刀闊斧厲行改革，賴院長也接棒續行，目的正是希望讓台灣永續發展，避免債留子孫。此外賴院長為了解決五缺（缺水、缺電、缺地、缺工、缺人才），不僅修改法令，也祭出各項獎勵措施，將打造友善投資環境，能夠持續吸引投資，並讓企業安心。

除正在進行的國內各項改革，政府對外也有全方面的布局。包括新南向政策的推動、爭取加入CPTPP等協定，都是促進台灣與國際

以產業立國 五大創新研發計畫



推動五大創新！

用國家計畫完成產業升級，告別口號經濟！

5+2 產業創新計畫

綠能科技 • 亞洲矽谷 • 國防產業 • 智慧機械 • 生技醫藥 + 循環經濟 • 新農業



合作，以創造雙贏局面的善政。近期通過的台灣旅行法，更無疑為台灣外交關係打了一劑強心針，

政府得以透過與美方正式的交流，以求未來有更多發聲機會。整體而言，政府走在正確的方向，而作為開發中的海島國家，在全球化的浪潮下，台灣雖然面臨許多挑戰，但也不失為一個機會，以鞏固在國際的地位。習近平連任主席後，極權、執行力都更加強勢，導致台灣目前形勢嚴峻。中國推出的三十一項對台政策猶如包著糖衣的毒藥，將吸收本土人才、挖角在地企業，耗竭台灣本有的軟實力。政府即便提出相應辦法，並以相關規範禁止，仍難完全杜絕負面影響。另外，中國屢屢打壓我國參與國際事務力道越來越大，衛福部長陳時中已用「

情勢險峻、機會不大」八字，承認今年仍難獲邀參加WHA（世界衛生組織）世界衛生大會。政府該如何妥善運用台灣旅行法通過後的效應，從擴大與美官方來往，乃至影響美國甚至其他民主國家聲援台灣，進一步與先進國家建立密切合作關係，以突破外交窘境，實為當前重要課題。

我們應該持續支持政府，與其互信互賴，以求永續發展，發揮台灣價值。全國人民同為命運共同體，沒有本錢再被過多的政治惡鬥內耗，應團結一致，尋求共同的幸福目標。台灣正處命運的十字路口，需通盤思考規劃並確切落實政策；唯有內外調和、邁向共生共榮，才能夠發揮台灣硬頸的強韌生命力，展現優質競爭力。



林耀文 / 新文化基金會董事長

哈佛大學甘迺迪學院公共政策管理研究員、國立中山大學社會科學院高階公共政策碩士畢業。在2002年謝長廷擔任高雄市市長時期擔任高雄市新聞處處長，是台灣政治史上最年輕的政務官，當時27歲。後2005年任行政院長辦公室主任，現為民主進步黨第17屆中央評議委員及台灣長工會辦公室主任、財團法人新文化基金會董事長等。

「假新聞」的威力： 以美國為例

川普當選美國總統之後，他常掛在嘴邊的「假新聞」一詞，成為全球矚目的焦點；柯林斯英語辭典更將「假新聞」選為2017年年度代表詞。儘管川普口中的「假新聞」指的是自由派媒體對他的負面報導，但更嚴重的「假新聞」問題，則在於「通俄門」(Russiagate)——俄國政府透過「假新聞」，有系統地干預、甚至破壞美國的民主政治。

其實，從蘇聯時代開始，莫斯科就藉由製造假新聞來干擾各國人民對美國的信心。1980年代，蘇聯情報單位透過媒體，宣稱愛滋病是美國五角大廈研發的生化武器；蘇聯內部將這個謠言命名為「感染行動」(Operation INFEKTION)。時至今日，仍然有人相信愛滋病是美國政府的陰謀，可見假新聞的威力有多強大。

現代社群媒體興起後，假新聞的傳播比冷戰時代更為容易；它對民主社會所造成的負面影響，也更為具體。2016年美國總統大選期間，網路謠傳民主黨候選人希拉蕊在華府一間披薩店的地下室，經營未成年少女的色情影帶與人口販賣。儘管這則假新聞荒謬至極，但許多美國人隨即打電話到披薩店抗議、恐嚇，甚至還有遠從外州前來的「正義人士」到披薩店開槍，幸好無人傷亡。這齣「披薩門」(Pizzagate)鬧劇，將假新聞在社群媒體時代的殺傷力，展露無疑。

2018年3月號「科學」(Science)期刊的一篇論文中，麻省理工學院的研究者蒐集2006年至2017年、共計約12萬6千則的推特新聞發現，假新聞遠較真相傳播得更遠、更快，也更深入，其中尤以假的政治新聞為最；就內容而言，假新聞則比真相更新穎、更能使人感到恐懼、噁心，與驚訝。並且，研究者還發現，假新聞得以迅速傳播的最大元兇，並非一般認為的網路機器人或演算法，而是網友大眾。

美國「假新聞」的社會亂象與科學論據，帶給我們什麼啟示？首先，儘管有些假新聞意在支持或打擊特定政黨或人物，但更多假新聞的目的在於「製造混亂」與「打擊人民對特定國家、社會或民主體制的信心」；蘇聯的「感染行動」，即為一例。其次，威權國家把假新聞當作干預他國政治與社會的工具，早非新鮮事；但在社群媒體盛行的今天，假新聞所能造成的傷害與混亂，只會越來越可觀。再者，人性與科技的結合，使得任何一則假新聞——不論合乎邏輯與否——只要夠聳動，都可能在極短的時間內形成大規模的傳播，甚至造成難以想像的傷害；「披薩門」之亂，即為一例。美國做為世界上最強大的國家，猶未能抵擋假新聞所造成的社會混亂，身處台灣的我們，更應該謹慎看待假新聞的傳播與影響。



謝佩芬

/ 哈佛法學碩士、公共政策碩士

談「文化經濟」永續意涵

永續性的「文化經濟」，不能只看「經濟」的價值；同時，推動「文化經濟」策略，政府政策本身是否具有創意競爭力，會對整體產業的發展帶來巨大的影響。以這角度的概念化分類雖可成為研究和論述的一大利器，卻也會侷限發展的可能性。文化經濟是以文化內容之創造為核心，透過市場化和產業力量的組織化，大規模提供文化產品與文化服務加值應用的經濟形態。「永續發展」希望經濟進步普遍存在，談「永續」的思維強調過程服務，雖有助於總體資源管理，且符合市場經濟和管理科學的操作邏輯，卻可能輕忽了其他美學、文化和人文面的價值，其結果不一定能符合強調維持社會體系與市場健全運作的「永續」目標。



隨著經濟型態的變遷，台灣已經由工業經濟走入服務經濟、知識經濟和創意經濟，更邁入體驗經濟的時代。產業的競爭優勢不再是土地、資本或勞動力，取而代之的是知識、創意、創新、文化和特色，以及造就「生活意義和消費價值」的改變。這種變遷不只影響食衣住行育樂方面的消費習慣和認知，更藉由消費市場裡的需求轉

變回饋到產業界，形塑出文化創意產業脈動的趨勢，促使在運用生活型態、文化元素、創意和特色價值時，要思考如何提升體驗感動。國家發展委員會推動「設計翻轉、地方創生」計畫做一個很好的示範作用。「透過地域、產業與優秀人才的多元結合，以設計手法加值運用，將可帶動產業發展及地方文化提升」的理念，基礎來自於台灣各地方鄉鎮及偏鄉區域，其極富特色之歷史人文、地景風貌、產業記憶、工藝傳承等文化內涵。透過場域 (Space) 地方的資源優勢與聚落、衍生出具產業策略的產品 (Product)、所傳達的「高質美感」服務 (Service) 美學、與活動 (Promotion) 傳達的「深度體驗」，為的是創造「文化」能永續、「經濟」能持續，並朝向國際展現台灣的創意動能。

文化部亦為擬定文化政策白皮書，在2017年全國文化會議推動文化經濟與文創產業生態體系的永續論壇，期盼凝聚共識，進而推動文化基本法，以及符合文化經濟範疇的政策。台灣「文化經濟」的推動發展則是必須靠政府與在地相關組織的摸索，發展過程充滿高度的挑戰性，從產業定義、市場利基、經營策略、商業模式、政策目標、輔導機制等，都有許多不確定的因素需要克服。我們需更進一步思考：過於強調特定產業的「文化」特性和消費形式，是否會限制產業開展？而從文化角度觀看消費形式的分析可能性，能否有助於產業經濟發展？或是促進了文化傳播的機會？皆是探討「文化經濟」與永續發展該思考的課題。



陳聖智

/ 國立政治大學傳播學院副教授

文創產業的現狀與展望

依據「文化創意產業發展法」，文創產業的範圍包括了視覺藝術、音樂、電視電影等17項；而其核心內涵，即在於將文化、創意產業化，提高文創生產過程的經濟價值。然而資金不足，嚴重影響了台灣文創業無法茁壯扎根。

以影視業為例，吳宗憲在第50屆金鐘獎便點出「錢不是萬能，沒有錢卻萬萬不能」。過多的頻道導致廣告收入降低，資金減少不僅使節目品質難以提升，更讓優秀人才被中國以高薪挖角。從前台灣的偶像劇風靡亞洲，現在反倒是中、日、韓劇佔據市場，便可見一斑。龐大如影視業也面臨資金不足的問題，遑論更加弱勢的本土電影、音樂、出版業。

為因應前述問題，行政院於日前通過《文化創意產業發展法》修正案，與《文化內容策進院設置條例》草案，將目前的「文化創意產業發展研究院」轉型為「

文化內容策進院」（文策院）。文化部長鄭麗君表示，文策院的設立目的是著眼於目前文創產業資金不足、人才流失的問題，未來將藉由人才培育、多元資金統合等方式，振興影視、ACG、出版等產業。此外，文化部今年宣布全面啟動「文化內容投資計畫」，將國發基金的文創投資子彈100億元全數投入文創、投資影視產業，希望建立投資融資、打造民間參與的平台，促進資源整合、跨域合作。公部門資金的挹注，也確實打造出一些驚豔的作品，例如公視與HBO Asia合作的「通靈少女」、國片「血觀音」和「大佛普拉斯」等，都是叫好又叫座的優質國產創作。

現況下台灣文創最常受到的批評之一，就是過度的浮濫與商品化。重複性高又缺乏層次感的商品如雨後春筍般出現，形同廉價的文創夜市、文創小吃、甚至成為文創墓園。這使得消費者根本沒機會體驗文創園區的新鮮、時尚，而是誤會所謂文創就是粗製濫造與大同小異。其實，文創產業本身的目的就包含著藉由文化推動產業；商品化本身並非問題，有問題的是這些高昂的商品打著文創的旗號，卻不一定具有相應的文化創意價值。例如博物館打造模仿歐洲建築的噴水池，或是將日本動畫角色繪製於巷弄之中，這些看似文創的景點，實則僅為外國文化的山寨版本而已。

因此，台灣文創發展必須避免同質性過高，政府在竭力處理資金問題的同時，更應同時顧及本土文化的優先性，以及補貼政策的均等，確保文創產業的發展能夠增加台灣文化的能動性。確保產業蓬勃發展同時，亦能發揚真正的台灣內涵。



周安履

/ 新文化教室學員、台灣大學哲學系

有效運用資源 追求產業創新與數位轉型

2018年是數位轉型 (Digital Transformation) 的一年。物聯網 (Internet of Things ; IoT) 、人工智慧 (Artificial Intelligence ; AI) 以及大數據分析 (Big Data) 成為在現今社會的進步格局中扮演著重要的角色。世界變化的速度如此快，其關乎於如何將人們、數據與生產流程匯流在一起，並為社會創造價值、在數位至上的世代中保持競爭優勢。

IoT：持續發展，有利提升產業效能

引領全球資訊技術研究與顧問公司Gartner估計，現今物聯網上有超過84億筆的資訊，比去年增長30%以上。物聯網創造的觸動與感測，有利革新整個城市的佈局與運作，比起以往更能夠高效率地工作。具體而言，是由強大的中心電腦群針對各個產業適時管理與控制，藉以增加生產水平、減少額外成本。

AI：「是的，我明白了！」

這可能是你在2018年談及人工智慧所得到的回應。從小孩到老人都會使用的Microsoft Cortana、Google Assistant再到Apple Siri，經由機器學習，功能就會不斷成熟。對於主流用戶而言，從客戶服務再到營運分析，得以透過更便捷、智能的自動化流程來完成產品的製造。近年，人工智慧仍只是個開始，不過我們已經看到許多軟體公司都將其導入平台、招募人才，意味著人工智慧即將到來。

Big Data：串流相關強大工具

智能設備得以透過物聯網立即感測進而觸動，就是利用大數據分析將數據「一路發送」到雲端。這些設備多數都需要即時性響應與處理，對於踏入雲端

世代的我們，大數據分析將會成為處理即時性數據的首選。大數據結合雲端，將分析結果針對特定者提供存取與使用。如Microsoft執行長Satya Nadella所言：「行動至上，雲端優先。」表明此一趨勢銳不可擋。

掌握趨勢 有效運用資源

筆者嘗試分析台灣當前的科技業現況。首先，台灣多數以規模經濟的代工為主；然而，中國等競爭對手的崛起，我們不再以生產規模取勝，轉而失去代工優勢。其次，台灣沒有屬於自己的國際性品牌，只要全球景氣一萎靡，代工訂單都有被抽回的風險，簡言之，我們沒有自主的能力。最後，也是最重要的，台灣重視生產規模，缺乏研發技術，因此在授權部分佔了龐大支出，既不能隨意做主、也必須適時地準備授權大廠面臨倒閉的巨大損失。

針對上述提及的劣勢，「追求產業創新與數位轉型以突破窠臼」變得格外重要！將資源有效投入與實質運用，不僅企業收益，同時對於政府在整治社會方面帶來了受惠。以河川防洪為例，透過水位感測器蒐集（物聯網）數據，人工智慧根據數據（大數據分析）提出分析報告，政府可根據報告做防洪決策，啟動觸動器如水閘門做出改變，完成一個系統迴圈。其實，數位轉型下的物聯網、人工智慧以及大數據分析本質都為同一件事：物聯網強調「觸動與感測」，人工智慧強調「分析與決策」（分析仰賴人工智慧，決策仰賴人員），串流其中的便是「大數據分析」。因此，政府應加以重視，有效結合數據與資源，帶動台灣產業追求產業創新與數位轉型。



韓叔平

/ 新文化教室學員、東海大學政治系

新南向政策，

台灣應更重視印度

印度總理莫迪2014年上任後，將施行20餘載的向東政策(Look East)轉型為更富野心的向東行動政策(Act East Policy)，旨在強化與東協(ASEAN)及其他東亞國家的經貿與國防安全關係，進一步穩固其在印太(India-Pacific)地區的利益。台灣身為亞洲重要一員，同受印度重視。

台灣與印度間頻繁的互動交流始於90年代中期之後，今印度雖為新南向政策優先國家，然當前我政府傾大量目光於東協目標國，不經意便忽略印度的角色與位置。印度係國際社會難得對台友善積極的國家，新南向政策下，我國若不能充分利用過去已奠下的各項合作基礎，例如：雙邊投資保障協定等11項合作備忘，對邁向政策目標此舉而言，實為捨近求遠之舉，相當可惜。

產業轉型以及提升城市的國際競爭力是台印追求永續發展的共同策略，更是彼此合作的契機。

印度方面，莫迪政府以印度製造(Make in India)、數位印度(Digital India)、技能印度(Skill India)、創業印度(Startup India)等核心政策為產業升級轉型打基底，再以智慧城市(Smart Cities Mission)與公共建設等計畫，促進城市現代化與有利商業發展的環境，全面提升國際競爭力與經濟永續成長。台灣方面，5+2產業創新計畫是我國加速產業升級轉型的戰略，目標是建設台灣成為數位國家、智慧島嶼，並實現節能減碳等綠色永續的願景。強調以人為本、雙向互惠的新南向政策，重視創新創業發展以及區域市場鏈結(產業供應鏈重整)，可說是5+2計畫內涵的延伸。雙方可

進行合作之處，可從城市與產業角度粗略說明。

以城市合作層面來說，“港灣”、“智慧”以及“綠色”議題是雙邊交流的重點。台印主要城市，尤其是港灣城市，一方面扮演區域經濟發展的引擎，另一方面卻因過度發展且承載大量人口，使得汙染、交通、工業安全等問題與日俱增。台灣與印度的大城多為港灣城市，面臨的困境多有類似，如何導入綠色概念，透過智慧科技並結合都市再生計畫解決相關結構性問題，使傳統及老舊的(工業)城市再次找到可支撐城市永續發展與創造就業的產業，如新形態的高階服務業，打造具幸福感的宜居城市，是現今城市為提升國際競爭力而努力的方向，台灣與印度亦是。

再以產業合作層面來說，台印合作可從數位科技與創新創業優先出發。數位科技掀起大量創新技術的應用，促成新型態事業與服務的產生。以創新創業為導向的新設中小企業是產業升級轉型的種子，受台印相當重視。我



■ 經濟部政務次長龔明鑫(左四)、工業局局長呂正華(左二)、工業局副局長蕭振榮(左一)、台北市副市長林欽榮(左三)、中華民國全國工業總會常務理事郭台強(左五)、印度電子及資訊科技部次長Ajay Sawhney(左七)、印度FICCI主委Mr.Manish Sharma(左六)及貴賓共同主持臺灣印度產業鏈結高峰論壇啟動儀式。來源：經濟日報



■ 亞大副校長陳大正(中)行動商務與多媒體系主任廖岳祥(右)及國際學術交流中心主任陳榮榮參加印度高等教育展教育展開幕式。來源：亞洲大學網站

國資訊科技結合大數據與數位內容的應用發展較印度早，印度尚於起步階段，相關政策與跨域結合的經驗，如政府E化、體感遊戲、文創、觀光、影視等領域，可與印度交流分享。

另值一提的是，公衛醫療領域例如病媒蚊防治與製藥等亦可成為台印城市與產業合作的重點議題。印度與台灣南部同為登革熱疫情好發之處，我國中央與地方政府投入大量資源進行疫苗研發、防疫與治療等工作，相關經驗與成效全球具領先地位。製藥方面，印度為全球重要藥品輸出國，專業人員豐富且具量產經驗，然其品質與智財權屢遭國際挑戰；台灣製藥具研發能力、品質與安全性高，且以專利布局先進國家市場漸展成效，惟面臨領域人才與製藥規模不足等問題使產業發展受制，無法創造規模經濟的效益。除上述所提外，實際上，雙方在城市與產業供應鏈上的合作與互助尚有諸多空間值得思索。



高仁山

/ 台灣經濟研究院南台灣專案辦公室主任

新南向政策與印太戰略的連結



■ 中國國家主席習近平（左）和印度總理納倫德拉·莫迪。
來源：WU HONG/AFP/Getty Images

台灣歷史上的南進政策

若從台灣主體的角度觀察，鄭經建立的「東寧王國」，就已經推動相當國際化的南向政策。清廷雖封鎖台灣，但台灣轉而向外發展國際貿易，與日本、菲律賓、暹羅、東南亞各地，展開廣泛的南北向國際貿易，而非東西向與中國的貿易，因為台灣與中國南部緯度氣候相當，出口產品較無互補效應。日治時期，日本殖民政府的南進政策，是以台灣當成基地，試圖以軍事武力為主要手段，奪取東南亞的戰略物資。有別於李登輝、陳水扁與馬英九三位總統，以經貿投資為導向的南向政策，蔡英文總統的新南向政策，廣泛對話協商與包容性合作模式，著重人文交流及軟實力，包括農業、公共衛生、教育、應對天然災害培訓及中小企業發展模式等項目。因此，蔡政府具有戰略性及全面性，這是和過去總統南向政策最大的不同，是台灣對新南向目標國，推展的最重要軟實力。

新南向與印太戰略相輔相成

蔡英文政府的新南向政策與川普總統宣示，要維持一個自由、開放的印太地區目標一致，美台之間都希望促進亞太地區和平繁榮。新南向與日本安倍首相宣示，要維持一個自由開放、民主制度、市場經濟與人權法治的印太地區目標一致。台灣的新南向與美日澳印的印太戰略，有以下三個面向可以切入。第一、輔助印太戰略，建立全方位影響力。美國還必須積極展現對印太地區經濟活動的興趣，這可藉由建立互惠的經貿連結來達成。即便美國在外交及軍事上做到滴水不漏，經貿層面的作為若不到位，將導致美國逐漸被邊緣化。第二、減少美國印太地區貿易逆差。蔡英文政府推動新南向政策，是減少對中國經濟依賴，分散市場，促進區域整合的戰略。美國和東南亞間存有高達11.1%的貿易逆差，第三、平衡中國印太的地區的安全挑戰。



■ 中國珍珠鏈戰略。來源：世界日報

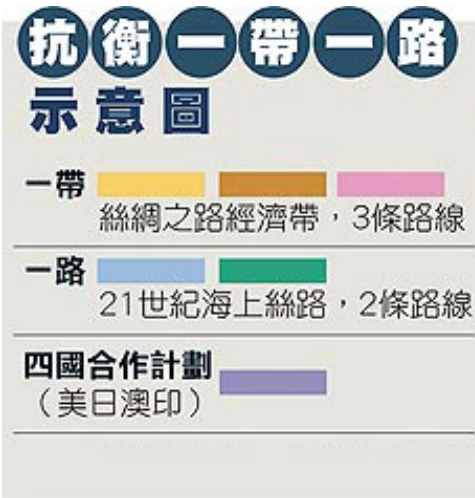
在中國不斷限縮台灣國際空間之際，美國應該協助擴大台灣與區域夥伴的聯繫，將台灣帶入區域對話機制中。台灣的民主是中共專制政權最大的威脅，因此北京持續孤立台灣。美國的利益是要見到新南向政策成功，一旦台灣被孤立，將不利於維持南中國海的自由和開放。

鏈結印太的具體作法

美台兩國能透過2015年6月建立的《全球合作訓練架構》(GCTF)平台，擴大彼此在東南亞地區的合作。新南向政策推動過程可以邀請美商大型公司共同合作，幫助美商加快進入東協市場，解決美國與東協貿易逆差的問題。台灣可持續積極參與美日印澳四個民主國家組成「四方安全對話」(Quad)下Quad-Plus之互動架構，作為台灣政府與印、太區域國家間重要的溝通管道。



■ 印太戰略位置圖。來源：中國時報



■ 抗衡一帶一路示意圖。來源：聯合報。



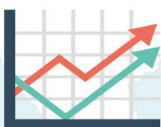
林泰和

/ 國立中正大學戰略國際事務研究所副教授兼任所長

創新外交作為 落實新南向政策

如何推動 新南向？

4大工作主軸



經貿合作

互惠互利，共創雙贏。



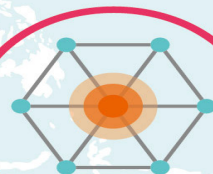
人才交流

以人為本，深化人力交流、培育及共享。



資源共享

運用軟實力，爭取合作機會，提升生活品質。



區域鏈結

加強協商及對話，促進區域安定及繁榮。

泰國為東協國家第二大經濟體，是我國「新南向政策」最重要的目標國家之一，目前約有5000家台商企業，超過15萬台商在泰國深耕，是僅次於中國大陸外最多台商駐點的區域，在當地不僅具有一定規模與影響力，也扮演著推動台泰實質夥伴關係進展關鍵性的角色。因此，只要我們能夠有更多的作為，照顧好在泰國台商的發展，新南向政策自然將水到渠成。

首先，在外交工作數位化方面，在去(2017)年七月履新後我立即更新代表處急難救助的服務，新增線上通訊軟體Line帳號Taiwan119，提供國人旅泰迅速、免費、便利與安心之急難救助專線服務，大幅提升急難救助的便利性與服務品質。此外，去年十月我們再推出台泰雙向投資服務Line帳號TaiwanFDI，同步服務台灣企業與泰商雙向投資諮詢，並擴大服務範圍到諮詢、交流、考察、媒合到促進泰商與台商投資台灣等五大項目，今年初再增加協助台商技術升級的服務。其次，在服務台商需求導向與資源整合平台化方面，我們與泰國台商總會合作，線上普查台商需求，以台商的需求為導向，整合與引入台灣各種資源協助台商發展，並在去年九月成立泰國台灣高科技中心，邀請台灣高科技專家到泰國，協助台商升級與轉型。另外，我們也結合台灣與泰國的政府機

構、產業界、學術界、僑界、媒體與行銷公司，共同建構中泰文的台泰臉書粉絲頁(Taiwan Thailand Fans)，作為台泰多元資訊交流與廣泛合作的新平台。在政府民間合作雙贏方面，駐泰處與台灣業者合作，在去年國慶酒會上行銷台灣虛擬實境(Virtual Reality)高科技產品。同時，我們也與台灣的技術法人及研發單位合作，協助泰國台商技術升級，並幫助台灣的技術法人推廣技術授權商機。同時，駐泰處協助台灣的人力資源公司建構台泰人才平台，提供台商與台灣人才媒合機會。

最後，在創新改革與活絡資源方面，藉由官民協力的方式，我們整合政府既有及民間提供的免費數位資源，在泰北推廣免費數位教學資源挹注泰北僑胞，增加對於泰北華校的教育援助，有效緩和一部分偏鄉華校師資短缺與強化學生學習中文的興趣。

面對台灣外交困境與政府資源侷限，駐泰處同仁將持續運用上述五項創新作法推動新南向政策。除了上述交流服務平台，駐泰處也陸續推出台泰教育交流服務平台、台泰產業交流服務平台、台泰觀光交流服務平台、台泰醫衛交流服務平台等，期待能嘉惠更多泰國台商與促進台灣產業發展，並致力於打造新型態的台泰實質發展夥伴關係。



童振源

/ 中華民國駐泰代表

「跨太平洋夥伴全面進展協定」的政經分析

一、「跨太平洋夥伴全面進展協定」的背景

「跨太平洋夥伴全面進展協定(Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, CPTPP)」前身是「跨太平洋夥伴協定(Trans-Pacific-Partnership, TPP)」。TPP的成員國包括汶萊、智利、紐西蘭、新加坡、澳洲、秘魯、美國、越南、日本、馬來西亞、加拿大、墨西哥等12個國家，TPP會員國整體經濟力量占全球GDP的36.3%。

然而，美國川普(Donald Trump)總統認為TPP是對美國不利的協定，他於2017年1月23日簽署行政協定，正式宣布美國退出，但是其餘11個會員國決定在原先TPP協議的基礎上繼續談判，更名為CPTPP，11個會員國於2018年3月8日在智利首都聖地牙哥簽署協議。沒有美國參加的CPTPP，又被稱為TPP-11。

二、CPTPP的國際政治重要性

美國歐巴馬(Barack Obama)政府積極參與TPP，這是他採取「再平衡政策(rebalancing-policy)」的重要支柱之一。面對中國崛起，為確保美國在亞太地區的領導地位，美國希望強化與亞太國家的經貿關係，進而贏得他們對美國的政治支持，確保他們在美中競爭中會倒向美國，因此美國柯林頓國務卿(Hillary Clinton)曾表示TPP可強化「我們的雙邊安全同盟」。

CPTPP現在由日本為領導國家，日本也有抗衡中國的念頭，但日本沒有國際政治實力來與中國抗衡。缺乏美國領導，CPTPP成員國面對中國分而治之的策略，很難團結一致抗拒來自

中國的壓力，使CPTPP的國際政治重要性大為下降。

三、CPTPP的國際經濟重要性

CPTPP的GDP約13兆美元，占全球GDP的13.6%，比起先前TPP的經濟分量已大為降低。比起中國積極參與的「區域全面經濟夥伴關係協定(Regional Comprehensive Economic Partnership, RECEP)」，經濟規模也小很多，而且大多數CPTPP會員是出口導向國家，沒有美國參與，它所能創造的經濟效益能力大減。然而，CPTPP已決定降低會員國間的關稅高達98%，對增進會員國間的貿易必然起重要作用，而且CPTPP是全球眾多經濟區塊之一，是其他國家不可忽視的一股力量，如果未來有更多國家加入，其國際經濟重要性會向上提升。

四、結語

沒有美國參加的CPTPP，雖然重要性大為降低，但在國際政經關係中，仍然是一股不可忽視的力量。目前CPTPP只是把美國重視的條款凍結，開門以待美國未來再度加入，川普總統也不排除未來再度加入的可能性。我國一直希望與更多國家簽署自由貿易協定(free trade agreement, FTA)，但受到中國阻擾而進展有限。沒有中國參加的CPTPP，對台灣是一個機會。雖然台灣參加CPTPP的難度不小，因為中國可能遊說CPTPP一些會員反對，但台灣已沒有選擇。未來台灣要按照CPTPP規定，進行必要的經濟改革，為加入CPTPP做準備，而國人也應該有正確認知，對外經貿協議要有所得必須有所讓步，這是一個相互妥協的過程，要以這種態度來面對與包括日本、美國食品安全在內的所有經貿談判。



林文程

/ 國立中山大學中國與亞太區域研究所教授

信心營造 共創泰美好

新南向政策開始推動以來，行政院除了鼓勵對東協與南亞投資外，也陸續放寬東協國家居民來台的簽證限制。單以泰國來說，根據觀光統計年報資料顯示，2016年開始試辦泰國旅客來台免簽證後，泰客遊台人數增加顯著，去年泰國來台旅客人數近30萬人次，較前一年成長近5成。而走在街頭不難發現，身旁路人講泰文的越來越多，各大航空公司也大舉增班往來泰國的班機。

照理我們提供了免簽證的優惠，泰方也應有相應的互惠策略，但事實上泰國僅為放寬了台灣人辦理泰簽的審查，並未開放免簽優惠。個人認為除了政府必須研擬對策，促使台泰雙方更密切的往來互惠，另外國人的心態也必須調整。試想平常對一個人不多理睬，卻突然想要跟對方交朋友，又希望對方對我們友善，似乎不太合理。

從對曾經被稱呼為「外勞」的移工不友善、對東南亞籍人士的普遍歧視心理，又或者是我們超過半世紀以來被灌輸的「大中華」思維，是否有部分的國人下意識便認為這些東南亞人只是蠻夷之人，又把長得跟自己比較像的人當作是華人呢？如果我們可以對東南亞籍人士消除歧視，打從心底地與他們做朋友，是否他們也會對我們更加友善呢？唯有平等的與人交往，才有辦法讓對方與我們平等的交往，不是嗎？

回顧對泰投資，近20年來，泰國發展迅速，外商積極設廠投資外，世界銀行也把泰國的經商便利度評為全球前列；而泰國政府甚至在2016年提出了「泰國4.0」計畫，投資3兆泰銖，要讓泰國在2036年擠身高收入國家之列的目標。若我們趁著泰國此波大計畫，與泰國加強交往，對台灣在國際上的能見度以及地位也都會有正面影響。以日本積極從事泰國貿易交流為舉例來說，現今日系產品在泰國比比皆是。日本不只將眼光放在設廠，更是把目光投向了泰國近7000萬人口的內需市場。如今，除了日系進口車在泰國滿街跑，泰國甚至成了日系零食的出產地，例如知名泡麵品牌出現了「泰國版」，便是絕佳範例。

當然，即便泰國有這麼好的環境，仍有許多外商擔心在泰國投資風險。十多年來泰國政治動盪不安，除了政變外，反政府示威也層出不窮。從2006年政變導致塔克辛流亡後，泰國社會就處在紅衫軍與黃衫軍對立的緊張局面，後來的盈拉總理現在也在海外流亡中。現在的泰國暫時處於軍事統治之下，到底未來走向如何，我們又從何與泰國有更密切的往來？我認為泰國局勢短期內不會劇變，且影響經濟層面小，台泰未來合作應有突破，政府除了可簽署各項協定、交流備忘錄的官方動作外，更應從民間出發，以台日友好關係作為借鏡，改善民眾對泰印象，再創台泰民間友好交流的新局。



李宗倫

/新文化學生工作隊、國立臺灣師範大學東亞所

泰生觀點：

台生要走出去 開創南向新局面

2016年10月13日，泰王蒲美蓬不幸病逝，外界對泰國政經局勢產生不少擔憂，所幸至今泰國政局還算相當穩定。經濟面上，當前政府不斷推動與實施國家發展相關政策，啟動大規模經濟改革計畫「泰國4.0」(Thailand4.0)以及發展「東部經濟走廊」(East Economic Corridor, EEC)的經濟轉型政策，目標放在創新與科技產業，以此做為進入東協和亞洲市場的跳板。

無卡提款 泰國金融科技先進

從泰國金融科技方面來看，泰國的科技算是相當進步。透過手機APP取得提碼密碼，在提款機輸入手機號碼及提碼密碼就可以提款，無卡領錢快速又安全。2016年，泰國政府全面推動Prompt Pay（即時付）系統的電子支付功能，配合政府的數位經濟（Digital Economy）計畫，泰國銀行帳戶持有人可使用護照或身分證進行登記，將帳戶與手機號碼綁定。只需要手機號碼便可以相互轉帳，同時大幅減低跨行轉帳費用，政府亦可透過Prompt Pay進行退稅或國民福利金發放等功能。

泰國國際觀光醫療 值得台灣學習

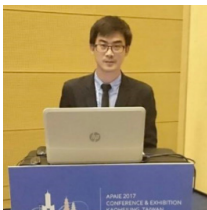
在醫療方面，泰國結合產業推動「醫療觀光」，每年有上百萬人次的觀光客赴泰國醫療。許多醫院都有通過國際聯合委員會(Joint Commission International, JCI)的認證，品質良好、高端設備、服務一流，全英文醫療，還有多國語言的翻譯。這部分提供大量外語人才需求，讓大

學畢業生起薪有三萬多台幣。就我的觀察，台灣醫療產業的「品質標準」相當優異，無論是醫療水準排名或藥品製造品質，均獲得國外的信任與肯定，這是台灣一大優勢。台灣可以吸引更多外籍人士來台醫療，開放、推廣中國大陸（含香港、澳門）以及新加坡旅客來台醫療，結合產業推動「醫療觀光」，帶動台灣醫療產業發展培育更多人才以及提供外語工作機會。

引進來+走出去 台灣學生要走出去！

近年來，台灣駐泰代表處也不斷積極配合政府推動新南向政策，駐泰代表童振源大使特別重視「人才交流」，如建立「教育服務平台」，促進台泰教育交流與產學合作。若有更多泰國留學生到台灣，便可讓更多泰國人認識台灣，用「口耳相傳」作為最好的民間外交。現在台灣政府開放泰國旅客免簽證，是個好開始！第一次來觀光、第二次可能就來留學，最後，他們終身支持台灣，就像我一樣。這樣長期深度經營泰國與台灣關係，雙方才能進一步創造更多合作的空間。台灣的新南向政策才能真正開創新局面！

台灣政府推行的新南向政策是不錯的機會，但台泰官方交流程度仍需視泰國政局而定；如被推遲、可能延期到明年的大選，就成為台泰能否深交的變數。恢復選舉代表著民眾可以監督政府，即便制度上還是無法讓民眾參與太多。但政府至少願意聆聽民眾的聲音，為人民做事，解決民生問題。



林漢發

/ 新文化學生工作隊、台灣大學國家發展研究所博士生

首都的責任與 夢想

台北市立委/姚文智



首都台北有「薪資凍漲」、「少子化」、「高齡化」、「空間危機」四大迫切問題，要解決四大問題，需要一場脫胎換骨、徹底翻轉的「地殼改造運動」！這場地殼改造運動的關鍵是「廢除松山機場變大中央公園」。

這一片綠改變城市

廢除松山機場改建為『大中央公園』，是首都蛻變為宜居城市最關鍵的改革。松山機場是阻礙北市發展的大石頭，3000公頃的限高區扼殺了發展想像，只要松機併入桃機，讓天空解嚴，將可恢復這座城市的活力。

機捷通車後，松機併入桃機的時程已經成熟，廢除松山機場後所釋出的市中心土地，可連結周邊的花博公園、新生公園、大佳河濱公園、迎風河濱公園、美堤河濱公園、觀山河濱公園、彩虹河濱公園，將形成一個面積接近400公頃的“大台北中央公園區”(Grand central park area)，這將比名聞遐邇的紐約中央公園(340公頃)還要大。台北市將搖身一變成為偉大驕傲的城市。

公辦都更推動都市再生，解決空間危機

台北市因為鄰近地震帶、核電廠所帶來的威脅，被劍橋大學評為最危險的城市之一，事實上還有土壤液化、57萬戶老屋等空間危機。姚文智主張，「借鏡日本，以『公辦、大面積、公共利益』啟動策略型都市再生，並且針對巷弄窄巷、社區老舊等已經對消防安全造成危害的火車站特定區或夜市周邊，由政府主導重整更新。」

如果能提高誘因、加強都更速度，讓容積獎勵最高可達基準容積的1.5倍或原建築容積的1.3倍，藉由公私協力、容積獎勵的方式加速都更。如果都更後提供公益使用還可免計容積，藉此創造社區托嬰、拖幼，長照所需空間，對民眾才是實質的好處。台北市57萬戶老房進行都市再生將可創造17.54兆相關產值，根據媒體的統計報導指出，大台北完成都更大約要到2300年之後，而台北市處理都更問題人力明顯不足。為加速都市再升速度，中央修法、市府主推設置「住宅與都更局」擴充都更10倍人力，每年投入100億基金，讓都更動能提升10倍。如此一來，不但可增加工作

機會，讓停滯的經濟發展注入活水，藉由都更推動混居型社會住宅，各項改革皆可畢其功於一役。」

Skyline翻轉西區

西區軸線翻轉講了20年，打開北門的天際線，僅可算是第一步，不過，完成度也只有1%而已。完全停擺的雙子星、火車站新都心計劃、西區觀光巴士或輕軌計畫等，都該大刀闊斧推動，才能與機場捷運接軌，帶動周邊腹地的商業動能。真正最關鍵的是「都市再生」連結「水岸改造」，這就是淡水河岸「Skyline計劃」。Skyline是由政府主導大街廓的都市更新，在環河南北路第一排的新建築出資興建外掛跨提、跨路的空中走廊，圓弧不規則加上穿透式的設計，環河南北路再不會是黑暗的隧道。

過去9米高堤防與快速道路，讓環河北路成為邊陲幽暗的角落，藉由skyline，三樓9米高的堤防，運用建築群擺的設計，將水岸景觀拉高一層，9米以下可作為停車、充電站、共享單車、甚至社區各種公共使用，並以「容積全部免計」來促進都更的誘因，交叉路口設置電扶梯等無障礙設施，平台上可規劃綠色植栽，太陽能綠能公共設施等。

透過創意與設計，靈活地運用公辦都更，以最大的誘因，匯集民間的資源，恢復台北水岸風華。Skyline將會是新時代最美的台北河右岸，人們可以在此憑欄遠眺、散步、喝咖啡，她將成為台北市民line來line去，悠遊水岸打卡的新線路。」

「第二胎國家養」解決少子化國安危機

根據美國C I A資料，台灣的生育率為全球倒數第三名，少子化問題嚴重。少子化已成為國安問題，有鑑於此，提出「第二胎國家養」：第二胎起的新生兒，0至5歲每月政府補貼1萬元。若中央不做，會將這項政策列入競選台北市長政見，以北市財力應可負擔。

台灣家庭生育第一胎較無太大問題，但由於經濟壓力及生養環境不夠完善，生第二胎、第三胎的比率大幅降低。「第二胎國家養」是針對第二胎以上的新生兒，給予更多支持，提議第二胎起的新生兒，0到5歲由中央每月補助新台幣1萬元，並納入排富條款，排除所得總稅率20%以上者。以全國來看，預算第一年增加94億元，逐年至第6年約增加566.64億元；就北市來計算，預算第一年增加8.6億，至第六年約增加51.6億，以台北市的財力絕對可以負荷。

停滯不前的台北需要新的CEO

台北在經過1994年陳水扁執政時期後，幾乎就沒有顯著的進步。台北市的變化太慢了！首都的都市發展沒有與時俱進，現在的市容破敗、老舊、醜陋，行政資源最多的城市，會產生現在這樣的問題，代表歷任當政者改革的能力不足、眼光短淺。我現在對台北的發展感到不耐，而台北市更能沒時間等待如此慢速的發展。市政的經營——改變這座城市才是市長最重要且根本的工作，因為，市長就是這城市的CEO，「更何況，台北市是台灣的首都。」台北需要新的CEO，也需要一場脫胎換骨、徹底翻轉的「地殼改造運動」！

空間改造台北的起點

「台北最美的是人，但最醜的卻是空間。」「地殼改造運動」是一種以空間為核心的「城市手術」，以「空間驅動城市改革」的思維，作為推動台北以10年為期「地殼改造運動」的起點，並從「廢松機，變公園」、「大規模公辦都更」、「南北副都心」、「東、西水岸再生」為主導策略，透過都市空間的翻轉，一起帶動城市的經濟動能，並讓生態、綠能、美學、數位經濟與文藝一併起而復興，「城市的高度、溫度和態度，都能動起來！」

綠能國家隊啓動 開發宜蘭地熱

宜蘭縣立委(縣長候選人)/陳歐珀

風力、太陽能、地熱等再生能源中，地熱發電是唯一可作基載發電、提升能源安全及達到減碳目的。依據國科會99年及100年之研究，宜蘭地區（清水—土場，龍德—利澤，三星，礁溪）的地熱儲量大於2.5座核四廠的總發電量。為發展宜蘭地熱，歐珀國會辦公室邀集專家學者舉辦多次地熱發電公聽會，分別在103年6月11日、104年4月28日、及105年3月25日舉行。



在於「法令不足，如依目前溫泉法的規定取用一度溫泉水收取9元的溫泉使用費，將來對需大量使用熱水之地熱發電而言過高，應於妥適調降」。之後水利署於104年1月30日公佈修正「溫泉取用費用徵收率及使用辦法」第三條，「供溫泉地熱發電其水量可回注達百分之九十者，每立方公尺溫泉取用量新台幣零點五元計算。」

民進黨新政府接受公聽會結論之建議「請環保署及經濟部等相關單位提出一定規模以下之地熱發電廠勿需環評之規畫」，從106年6月9日起，在環保署舉辦「開發行為應實施環境影響評估細目及範圍認定標準」修正草案公聽研商會。歐珀請國會辦公室楊木火顧問參加多場公聽研商會，經多場次會議後，於8月1日完成「設置地熱發電機組，裝置或累積裝置容量一萬瓩以上，才應實施環境影響評估（參考

日本及冰島等國外規定）」之討論，公聽研商會中無人反對，預計新標準107年3月底開始實施。

國家發展委員會於105年6月22日向立法院經濟委員會提出「綠能政策目標、未來規劃及執行現況」報告，報告中提到「2020年及2025年地熱發展目標裝置容量為150MW(百萬瓦)及200MW」，其中2020年目標在宜蘭清水為21MW及土場(含仁澤)為8MW。

因此宜蘭清水地熱發電廠新建、增建、改建、修建、營運及移轉案(BOT+ROT)，首期裝置容量一百萬瓦，可提前到109年5月商轉，讓蔡總統「有一天，台灣人可以開始使用地熱來發電」之承諾可提早實現，也讓宜蘭地熱的開發重新踏出穩健的第一步。

地熱資源開發在探勘初期需投入相當資源，唯有國家層級有能力投入開發並控管風險，菲律賓以國家的資源投入地熱資源先期探勘，待可開採資源較確認後，再採用BOT的方式吸引國外資金、設備及技術進入開發，使其地熱發電站穩世界第二的地位。歐珀期盼政府學習菲律賓發展地熱發電經驗，以國家的資源投入地熱資源先期探勘，日後才會有更多之地熱發電開發案被商業化，最後讓宜蘭地熱發電成為台灣非核家園的優質替代能源。



不同的位置，同樣的心意

高雄市立委/趙天麟

從政對我來說，是一份崇高的理想，卻也是必須不斷靠自己拚搏的過程。

天麟曾經以自己熱愛的跑馬拉松，來比喻這場艱辛而漫長的初選，回顧過去的兩年，七百多個日子裡，我和團隊的夥伴們不斷建立起這場選戰的標竿。我們講政見，我們端牛肉，我們不斷舉辦優質的藝文活動、親子活動，我們也一起用雙腳跑過大高雄38區，完成兩萬人夜跑的紀錄。我們描繪一個又一個政策願景，就是要帶領高雄邁向新的康莊大道。

天麟最高興的是，這場初選從頭到尾，我做到始終如一的不批評、不攻擊，而是以向市民負責的態度，採取優雅、理性、說理的方式，率先端出一道一道的政策牛肉，並透過兩場電視辯論及一場電視政見發表，和其他可敬的對手同台暢談、論辯，讓大高雄未來發展的重大挑戰和新願景，得以讓市民大眾檢視並了解。尤感欣慰的是，在初選的中後期，選戰的重

心已從傳統派系競爭轉移到高雄當前的重大課題：包括繁榮經濟、改善空污、增加人口等議題，各參選人也都提出了自己的主張、對策。就此而言，我們這幾位民進黨高雄市長參選人，不論輸贏，都已經從初選的過程中為大高雄的發展脈動付出了努力、留下了足跡。

初選結束，是邁向新階段的開始。天麟從這場初選中，以38區公益完跑，踏遍大高雄的土地，更深刻體認到大高雄風景與民俗之美，以及278萬鄉親所共同面對的課題；尤其是舉辦了十幾場請益之旅，和數百名產業界代表面對面探討經濟產業問題癥結及解決之道。凡此都讓天麟更成長、眼界更開闊，也更加熱愛高雄。未來，天麟將持續進行高雄重大政策的深入研究，對我所提出包括氫能城市、高雄馬金牌賽事、運動及藝文新經濟...等具有前瞻性的議題，繼續加以研究規劃、宣揚推動，在不同的位置、用同樣的心意，一起為大高雄的進步付出努力、貢獻！我是一個馬拉松跑者，我熱愛跑步，我將堅定的跑下去！



新文化

New Culture
Classroom 教室



「**新**文化教室」是新文化基金會第一次嘗試舉辦的青年政治培訓課程，共招募約五十位來自全國各大專院校，對於公共事務有興趣的青年來共同參與學習。新文化教室不僅是普通的「講座課」，還包含實作練習、實際參與選舉等等，讓同學相互激發靈感，並且更貼近政治工作的原貌。

課程分別邀請到立法院副院長蔡其昌、立法委員姚文智、總統府發言人林鶴明、台北市議員阮昭雄與王世堅、新北市議員鍾宏仁、苗栗縣議員陳光軒、新北市中和區議員參選人張志豪及台北市政府法務局長袁秀慧等大咖講師，為學員帶來精彩絕倫、專業水準的課程。



Day1 政策的聽說讀想—立法委員姚文智

立委姚文智為學員帶來精彩的演講。政策前期的討論需要很多人集思廣益，執行也需要一個團隊支撐計畫運作，說穿了，「政治」就是高密度的團隊合作！課程中也請學員來進行當下最夯的社交平台Instagram政策文案寫作，每一組都發揮創意，用不同的流行用語來書寫，大家一起腦力激盪的感覺，還有學員表示很喜歡與大家討論的感覺！

Day2 民情紅綠燈—總統府發言人林鶴明

林鶴明發言人在過去的選戰經驗豐富，過去也擔任過台北市政府發言人，對於新聞輿情有一定的專業。在新聞預判之前，熟悉媒體生態是很重要的！現在的媒體不僅只有廣播、報紙與電視，還有各式各樣的社交網路平台，讓現代人的資訊取得變的便利，卻也容易被同溫層、個人等因素影響大眾對於同樣新聞事件的看法。

另外在媒體發稿方面，掌握各樣不同性質媒體的截稿時間可是非常重要的！這攸關到將來若要開記者會如何操作，將你所想好的「劇本」完美的表現出來！發言人也向大家介紹「政治幕僚進化論」，從最開始什麼都摸一點、什麼都會一點的基層幕僚，變成發展單一專長的專業幕僚，最後進化为核心的決策幕僚，掌握國家的大小事，成為推動社會的力量。



大家其實都很好奇，發言人究竟有沒有犯錯的權利？答案是「沒有」！就算犯了錯，也要懂得「道歉」，切記不要狡辯，但是發言人一旦講錯話，就會傷害與媒體間的互信關係，使自己無法扮演長官與媒體間的橋樑。所以要發言前，一定要再三確認談話內容，最重要的還是要知道事情真實的來龍去脈，才有辦法把話說得漂亮！

Day3 魅力四射的主持人—台北市議員阮昭雄

主持人要注意的事情很多，因為是帶動整場活動的核心，因此不能隨便！主持最重要的是要在對的場合講對的話，要講台語也不要念錯名字或地名，要讓地方的鄉親覺得親切！如果真的不知道，事前要記得多做點功課！但是真的不小心講錯，也要想辦法圓回來，切勿放著錯誤不管！主持人也不應該整場一直喊凍蒜！也不可以比主角還搶戲！要適當的「捧」一下主角，才會讓整場活動的主角光芒閃耀。優秀的主持人還有一點，就是要懂得察覺現場的氣氛~適時的讓現場這盤「菜」多



■ 總統府發言人林鶴明主講「民情紅綠燈」。



加點調味料才能讓活動變得香氣四溢！

Day4 選舉與問政—苗栗縣議員陳光軒、 新北市中和區議員參選人張志豪

陳光軒議員從以前選舉的經驗談起，關於選舉過後問政生活部分，也不吝指出苗栗縣的議會的缺點，在他當選前議會還不准直播攝影，當選後，他每個會期都會提案要求議會公開議事錄影，落實開放政府，「我們這些民選出來的議員，在質詢這些民選的父母官，憑什麼人民沒有知的權利？」

沒有公開議事，他看見議員問政的品質不盡優良，因此極力主張要公開議事。在不斷努力下，總算讓老議員們妥協可用自己的手機直播拍照等等，但是還有努力的空間。議員也分享了在選民服務時的經驗，有些事情能喬，有些事則沒有喬的空間，最重要的是要把握住自己的原則，不要與不好的人同流合汙！「我選議員的初衷就是希望講道理

的人變多，不講道理的人變少」，朝著這樣的理想邁進，總有一天會看見成果的！張志豪參選人分享他為蔡英文總統輔選的經驗，如何一人撐起輔選團隊的新聞組，並發展媒體專長，成為總統身邊得力的新聞幕僚！而他也透露自己並非新聞本科系出身，但是只要肯學習一定能做到！

選舉作為一種專業，在組織部分，必須要貼近選民，例如辦一些座談會或客廳會，讓大家說說話交換意見。在活動方面，藉由辦理活動來提升候選人的個人形象，例如號召民眾一同捐血等等。最後是文宣，巧妙利用主視覺吸引民眾注意，將形象置入人心。選舉時不僅要勤站路口，還要一大早

起床去跟婆婆媽媽們寒暄問暖，因為這些地方的媽媽們是會接民調電話的客群。問政時也要懂得利用會勘來了解問題所在，只有深刻了解地方議題，才有可能精準打中施政盲點！

Day5 字裡行間的創意—集智館總監梁學渡

「廣告就是與目標對象的基礎感性溝通」，要如何讓人看來選擇你是不錯的？在選舉時的廣告，除了要表達想推行的政策概念外，也很注重候選人的形象塑造，完全取決於廣告的風格。而廣告也需具備



■ 台北市議員阮昭雄主講「魅力四射的主持人」。



■ 立法院副院長蔡其昌主講「國會的議事運作」。

清楚傳遞訊息的功能，「智商30的人都要能看懂」，這樣才是有效廣告！有時候人是因為相信你會選擇你，而不是喜歡鏡頭前的你。

本次課堂的實作圍繞台北市的市政主題，並利用(1)對誰說?(對象)(2)訴求(3)表現型態三點來進行報告。各組提的創意廣告有政策面、也有形象面，大家各有千秋，想表達的訴求也都不盡相同，還有組別的創意也許可以真的做成實體的廣告呢！

雖然隨著時代改變，廣告的創意型態也會演進，但是「Bigidea」(讓人往前邁進的定位)卻不會變。「sence」與「touch」是在創意廣告中不可或缺因子，「不要相信別人跟你說字要大啦，或不要用黑色什麼的，我們要的只是個態度」，

利用溝通來改變目標對象的認知，進而改變他的行為，那就是成功的行銷。但不要急著溝通，先展現你的故事、你的態度，這樣才會令人喜歡！

Day6 輿情小組的運作—民進黨新聞部輿情組長謝易峻

輿情收集比想像中還要複雜得多，不僅要監看各大電視台與政論節目，還要將網路及平面媒體定時掃過一遍！而本次實作的題目就是「花蓮地震，花蓮縣政府與行政院衛福部都有賑災捐款帳號，作為幕僚的你應該如何建議長官呼籲大眾捐款至哪？為什麼？」每組的出發角度跟結論都不一樣呢！

Day7 政策論述的邏輯—行政院不當黨產委員會委員羅承宗

首先，「政策」與「政見」是不同的概念，選前提



的叫做「政見」，在選舉時提到的願景盡量是個大方向；上任後推行的為「政策」，政見與政策當然誤差越小越好。再來是「立法」與「行政」的錯誤定位，有些議員在選舉時會推出「積極推動xxx建設」等的政見內容，其實這是錯誤的，因為推動某項建設或主持一項計畫進行都是「行政權」在掌握方向盤，並非「立法」所能干涉，而立法權的角色應是「『持續監督』xx縣市政府推動xxx建設」，是踩煞車的角色，將自己擺在正確的位置，也間接教育選民正確的權力分立思維。而「國政」與「地方市政」的混淆



■ 台北市議員顏若芳於開幕式「信心的傳遞者」演講。

也很常見，在選前的政見中常見「持續推動台、高鐵車站增設」等政見，但有時候這些政見並不是地方政府能推動，主要的能量還是在中央。政治人物總會犯「拿來主義」的錯誤，常常會說外國的建設如何，我們也應該仿照其他國家成功的案例推動國內建設等等，其實正是錯誤的觀念。首先外國文化無法複製，環境與氣候也不盡相同，必須先建構最根本的問題，才能進一步解決問題。

最後是「天龍國」的視野謬誤，因為台灣三分之一人口都聚集在北北基桃，容易從台北觀點看整個台灣，因此讓「首都減壓」也是大家可以去思考的新概念。

Day8 國會的議事運作—立法院副院長蔡其昌

國會作為最高的議事殿堂，是個高度政治運作的場域，可以在立院學習到進階的辯論攻防，也可以使自己的應對進退、反應急政

治判斷功力更上一層樓。當然副院長也分享了自己當年還是小助理時的經驗，能力固然重要，但遇到對的老闆也很重要。若老闆願意栽培你，將會有機會闖出屬於自己的一片天。其實除了副院長在國會的議事經驗外，學員們也想知道關於立法院正副院長的中立性是否真實存在？答案是在制度上是要存在的，但是在真實的運作中其實很難達到。

Day9 國際關懷的視野—前吐瓦魯駐聯合國外交人員謝佩芬

謝佩芬老師還在學時就透過留學認識到不同國家的風貌。但是老師也跟大家矯正一個觀念，那就是—「想要增加國際觀不一定要出國」！也可以透過一些文章、新聞了解世界的脈動，因為當今的資訊社會發達，所以大家上網看世界變得十分容易。

老師在課堂上也帶著同學實作，從給自己六個形容詞開始，慢慢依指示刪除掉，只留下最核心的一個，會剩下什麼呢？接下來個人的部分結束後就輪到台灣囉~如果給台灣六個詞彙，



■ 苗栗縣陳光軒議員主講「選舉與問政」。



■ 台北市政府法務局局長袁秀慧主講「政府的法制作業」。

你會如何定義台灣呢？果然同學們的創意真的是五花八門，有不少組寫了「功德台灣」、「最美的風景是人」、「好想贏韓國」、「PTT」、「22K」等等，不過普遍留下來的都是「最美的風景是人」、「民主台灣」等等的。既然你看台灣都有這些印象了，那你看其他國家也會有這樣的既定印象嗎？總而言之，要拓展國際視野，首先要做的是打破自己看其他事物的「既定框架」！

Day10 議會質詢的門道—台北市議員王世堅

王議員擔任過四屆的台北市議員，也經歷過四任不同的市長，只能說每個市長都有不同的地方，但議會監督的本質絕對不會因市長更迭而有所改變。議員當然也有提到，要有好的質詢，必須先充實自己。在每次質詢前做足功課，不管是會勘還是預算審查都要將罩子放到最亮！

議員也為大家舉了許多實例，例如在郝市長時代，曾經為了花博的事情吵得不可開交...他發現市民公宅只修了外牆，而屋內水泥灰紛飛，影響這些市民的權益，但是卻花了120多億在花博，「

明顯就是吃定中低收入戶沒錢搬走！」於是他送了水泥灰給郝前市長，請他務必要照顧好台北市民。

「台北市就像一個家庭，我們每個人省吃儉用存錢，結果大家長卻花了好幾百萬買一部休旅車。」他比喻歷任市長花錢的情形，深有感觸。看來質詢的門道不僅是要比任何人更了解地方，還要有一顆善良且仁民愛物的心！

Day11 東亞的局勢發展—前國立中正大學政治系系主任謝敏捷

敏捷老師從以前的東亞局勢講起，自1950年代至今，東亞經過許多戰爭與緊張時刻，尤其是現在面臨朝核危機與兩岸關係的變化時，台灣更應該保有對其他鄰近國家相對的「彈性」，相信此舉也會增加台灣與其他國家合作的可能性。

Day12 政府的法制作業—台北市政府法務局長袁秀慧

袁局長從一般人應有的法治概念深入淺出，使非本科系的學生聽完也能一目瞭然。課程

實作部分則是邀請學員抽題目，並寫出法律在地方政府落實的步驟，並請各組別交換試卷批改，使學員對於政府的法制作業更加了解。

Day13 台灣的經貿前景—台灣經濟研究院研究所副研究員盧俊偉

老師先從中國的經濟布局講起，再比較中國經濟與臺灣的經濟政策，中國為何會崛起，而臺灣必須要做些什麼才能重新創造經濟奇蹟？老師讓學員討論實作的題目則是我國外籍學生是否應該要保障其在台工作權？而你贊不贊同現今的外國人政策？充分使學員間激盪腦力！

Day14 政治組織的運作—新北市議員鍾宏仁

鍾議員說，在提訴求時，要考慮到各個族群的感受，除非這個族群能夠支撐你，如果不足以支撐，雖然有好處但壞處更多。但有些話不適合在公開場合講，因此「謹言慎行」就更加重要。

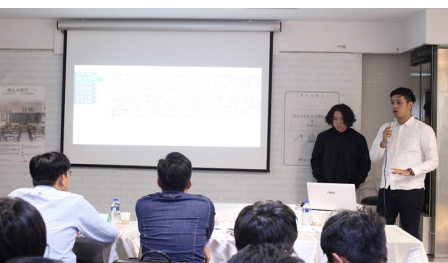
而「組織」內部的人分三種心態：第一種、因為利益留下來(薪水高，即使環境並沒那麼

喜歡還是留)；第二種、因為承諾而留下(時間到了可能還會走)；第三種、因為理念而留下。平常就要去經營「同」，選民對你有認同才動員的到人。認同包含與你的同質性(朋友、同學、同事、同鄉)，對你的認同(這個選民喜歡美女/帥哥，剛好你是美女/帥哥)，以及理念，尤其要對你有價值認同。這些平常就要經營與論述，要是到了選舉前才經營會造成來不及宣傳、選民不知道你與他們有相同點。

Last Day選戰創新提案成果發表會暨結業式

在上完14堂課的最後，各組學員就該組所負責的議員進行「量身打造」的選舉提案，並邀請該組所負責之議員及新文化基金會董事長林耀文、集智館總監梁學渡來為各組評審。

有些組別利用視覺設計及文宣品構想抓住評審目光，而有些組別則靠著驚人的分析能力取勝，各組的提案也各有千秋，評審也很頭痛應該要如何評分。雖然最後必須選出兩個最優秀的團體獎，但是每一組都十分用心的討論、積極訪談，因此每組都應以自己而榮！





「政治是一場寂寞的戰爭，不妥協、直言的代價就是只能擁抱著自己的核心價值。提醒學子們謹慎踏入政治工作。」

——台北市議員王世堅

文/新文化教室第二組學員 陳邦安(中國文化大學行政管理學系)

「今天這些黑幫們要進去，就要踏過我們的屍體，over my dead body」，四年前318學生運動期間，印證了我們台灣人，不怕惡勢力的氣魄，而說話的人就是我們的台北市議員 - 王世堅。

議員給予人的印象，慷慨激昂，不向惡勢力低頭；螢光幕後，對青年學子們親和力十足，如同老一代民主前輩，樂於提攜後生晚輩。談起柯文哲市長，王議員總有滿滿的無奈，三年前的寄予厚望，得到的卻是兩岸一家親、雷聲大雨點小的五大弊案、世大運沒收國旗事件等等，我們所堅信的核心價值，愈來愈遠，我們時常在想，改變台北變成遙不可及的目標，台北始終還沒有超越台北。

柯黑一號，是王議員幽默地自嘲，敢做敢當，說到做到，是我們從一位政治工作者身上學習的態度。提醒青年學子要投入政治工作需要想清楚，這是一場寂寞的戰爭，不妥協、直言的代價就是每當午夜時褪下西裝，只能擁抱著自己的核心價值、不斷說服要堅定自己的意志與信念。

王世堅議員不僅提醒學子們謹慎踏入政治工作，甚至是與自己共事，深怕我們如同綿羊般，早早染上了許多的汙名。柯黑是條不歸路，句句流露出老前輩的關懷，提點著年輕學子們。進步、前衛是我們的優點，未來我們將捲起袖子，踏入政治工作，將一項一項阻礙社會進步的事物拿開，走向屬於我們台北市。



特別 Special plan 企劃



議員服務處助理的
一天

「服務處助理就是議員 的分身」

鄭文綺/新文化學生工作隊



■ 選服助理要在各式場合與民眾「搏感情」。

藉著新文化教室的引薦，文綺很榮幸能跟隨阮昭雄議員服務處的馬紹俊主任，體驗當一日隨行小秘書。一早大家來到了羅斯福路，勘查一間未經核准就動工、還私下接電導致電表燒毀影響其他住戶的建築。經過馬主任協助進行一連串的協調與溝通之後，最後決議該建案必須附文至議員辦公室以及里長辦公室並通過才可動工。

用心用情為地方人民服務

勘查完後，緊接著參加景福社區的理事長交接活動；現場與會人士很多，有來自不同立場的政治人物。一開始我以為這樣的場合會很尷尬，結果大家談話都很熱絡，長輩們齊聚一堂熱烈討論如何將社區整治得更好，那樣的畫面讓我很感動。馬主任則忙著一一向不同黨籍的

助理、議員打招呼，彼此間的互動十分良好，談話怡然自得如同認識多年的好友，這方面是建立人脈上非常重要的一件事，很值得我學習。

之後，我們出席在新莊舉辦的第十三屆飛鏢大賽，到達現場發現離開幕式剩沒幾分鐘，阮議員匆匆前往舞台，而馬主任便在台下幫阮議員招呼其他評審以及來賓。開幕時間一到，馬主任又趕緊轉向舞台幫阮議員拍照做紀錄。在飛鏢大賽上，有一個令人驚喜的小插曲，就是遇見了前兄弟象隊員現任教練馮勝賢教練。馮教練是我小時候的偶像，看見他的時候我非常興奮！他剛好是阮議員的好朋友，很開心藉著這個機會與他合影。在飛鏢大賽現場停留時間短暫，又要趕往下一個行程。當下只覺得當議員好忙，連自己的私人時間都沒有，假日要奉獻時

間給選民，參加一系列的里民活動，真的非常辛苦！結束了白天的行程，我心想終於可以回家休息了，沒想到晚上還有餐會要跑。晚上我跟著馬主任來到德安家康社區參加所有人權益會議的餐會。一到會場，馬主任開始向居民打招呼及發送面紙，看他如何去和居民相處及互動，對於居民的陳情，馬主任先認真傾聽做個簡單的紀錄後，再留下名片做日後的處理。

馬主任跟我分享，他跟阮議員一起共事十多年，處理許多大大小小的服務案件，幫助許多孤苦無依的老人。其中最值得一提的，就是文山區安康平宅中，有一個單親媽媽帶著小朋友來服務處拜託，那個媽媽居住的地方每逢下雨就會漏水，希望能夠重新安置。實地查訪後，發現除了漏水問題外，到處壁癌林立，生活環境非常糟糕，媽媽跟小朋友的臉上都寫滿倦容。幾經奔波後，終於在各局處的協助下，讓他們重新安置，並且申請



■ 面紙文宣在人多的場合可不少！



■ 跑行程還可以遇到馮勝賢教練！

其他法令規定下的補助，來改善她們的生活。對議員辦公室來說，她們臉上的笑容就是最大的安慰。但是，服務案件也不是每件都可以成功，有些事情礙於法令等相關規定窒礙難行，這也是令人難過的地方。所幸，當馬主任將這些問題跟阮議員反應的時候，阮議員也會趕緊在議會提出質詢。只是，有些事不是一蹴可幾，仍需要議員不斷監督市政，方能幫助更多需要幫助的人。

議員與辦公室主任之間的革命情誼

在趕場的路上，阮議員與馬主任都會趕緊利用時間空檔對事情。對談中感覺他們的關係不像上司與下屬，比較像是家人的感覺。對於阮議員的行程，從公事到私事，馬主任總能鉅細靡遺地描述；馬主任掌握調度能力非常好，幫阮議員規劃行程的先後順序，如有衝突該如何去應對。馬主任親力親為地跟著議員跑行程，議員也是非常信任馬主任，全權交由他安排。

詢問馬主任當初為什麼想從事這份工作時，他娓娓道來當初會加入政治工作，並非有什麼崇高的理想，僅僅只是因為需要溫飽三餐而已。以前，他從事記者行業已經有好長一段時間，那時候在台灣日報，但因報社經營不善，需要裁減縮編人力，便離開報社。直至2001年左右，經過岳父介紹，到了前中山、大同區謝明達議員辦公室擔任主任，這是他踏入這一行的契機。隨著服務的日子久了，對於「政治」開始逐步有些了解，發現到這一個行業，其實跟記者沒有什麼不同，都是有機會改變社會的人。唯一的差別是，一個在體制內，一個在體制外，這燃起他遺忘已久的熱忱。

在謝明達議員辦公室服務3年多以後，某天傍晚他結束外出協助處理服務案件，回到辦公室，發現鐵捲門上貼了一張信條，上面簡單寫了兩行字，大意是希望能夠來拜訪他。馬主任正納悶的時候，一位時常往來的好友，帶來一位年約30出頭的年輕人從門口走了進來，經過交換名片，認識了他現在的老闆阮昭雄。經過寒暄後，阮昭雄表明希望馬主任能夠協助他

競選大安、文山區的議員。在聊天的過程中，馬主任發現阮昭雄這個年輕人非常的真誠，很有理想，對於城市的擘畫也非常的遠見，興起了去幫助他的念頭。雖然後來初次競選失利，但在那一段並肩作戰的過程中，馬主任看見阮昭雄身上的衝勁與堅持不懈、努力為地方人民付出的熱情。馬主任當時心想，這個年輕人一定會成功！果不其然，阮昭雄在台北市議員第十一屆選舉時順利當選，而馬主任就繼續跟著阮昭雄議員在服務團隊裡為地方服務，擔任服務處主任。

感受政治工作者辛苦默默付出

從馬主任的身上我學習到了很多事情，本來我印象中的服務處主任是坐在辦公室裡打打文件、處理選民服務。但是馬主任沒有一刻是輕鬆的，一進辦公室就是忙著面對各個地方人士，處理地方人民的各種陳情案件，一整天下來又要常常外出場勘及關心選民，真的非常辛苦。我覺得像馬主任這樣辛苦以行動在為地方基層付出的幕後政治工作者需要我們的支持與鼓勵，才会有更多對政治工作懷抱熱情的人願意投入地方服務！





新文化基金會會訊 正式改版！

新文化基金會一直致力於鼓勵青年參與公共事務，為此舉辦新文化工作坊、新文化教室與新文化研習營，而新文化會訊也邀請各界學者與對公共事務充滿興趣的大專院校學生抒發對時事的看法，並刊登於網站與會訊上。

陪伴大家半年的新文化會訊在本期正式改版為雜誌「新文化」，望各界先進可持續關注我們的動向！



新文化
NO.008

時事評論
積極的權力以廣義為利
對文化與教育政策進行
文到書來的撰文與譯寫
有效應用資源 追求產量與質與數位轉型

國際觀點
新南向政策 也適應臺灣的困境
新南向政策與國際關係的變遷
對外外交作為 落實新南向的踏脚
「跨太平洋夥伴全面進展協定」的政經分析
與文化關係 具啟發與啟示
參事觀點：台主要走出去 國際能向新發展

新文化教室活動紀實
課程內容存存亦存存！

特別企劃——
議員服務處助理的一天
議員幫忙 服務處理也幫忙！
助理的工作秘辛你知嗎？

**內外調和
展現台灣競爭力**

新文化 第八期(April,2018)

創辦人 謝長廷

發行人/董事長 林耀文

總編輯 黃品慈

封面/美術設計 潘袁詩羽

文稿/編輯群 蔡賀凱 黃崇祐 潘袁詩羽

呂宜靜 張鈞惟

歡迎小額捐款

戶名 財團法人新文化基金會

銀行別 台北富邦城中分行

銀行代號 012 帳號 500-102-732-670

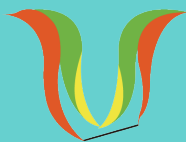
會址 10354台北市民生西路119號

電話 (02)2550-0888

傳真 (02)2550-1999

出刊日期 2018.04.05

新文化



第27屆 研習營

青年



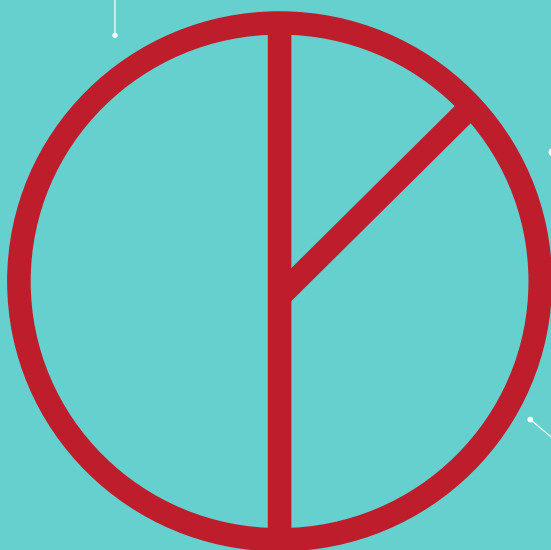
造勢活動



府院探訪



新媒体操作
新聞輿情



選賢選能 選我最能



政策研擬

7.10 日 - 13 日 in 甲山林湯旅

(台北市中山區興安街62號)

講師陣容:

謝長廷 葉菊蘭 林智堅 林佳龍 鄭文燦
管碧玲 趙天麟 姚文智 蘇治芬 陳歐珀 莊瑞雄 江永昌

講師陸續邀請中...

報名方式: 網路報名或電話報名02-25500888

活動對象: 國內外大專院校在學生(含研究所)

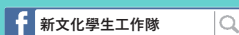
活動費用: 報名費新台幣貳仟元(全程參加退還保證金壹仟元)

訓練與工作機會: 研習營結束後, 同學可參加本基金會後續舉辦之訓練課程, 利於畢業後參與公共事務相關工作。



報名掃它~

主辦單位: 新文化基金會



新文化基金會官方微博



新文化基金會LINE